



אמנת פורום ה-15 להפחתת זיהום אוויר ולהגנת אקלים

סיום הכשרה מקצועית ליישום
'שלב התכנון'

עו"ד איתן אטיה
25.3.10

פורום הערים העצמאיות
פורום ה-15



מטרות ההכשרה

- **העמקה בתכנים המקצועיים**
היכרות עם משרעת האפשרויות שעומדת בפנינו כשלטון מקומי.

- **העצמה אישית של נציגי העיריות**
רכישת כלים לניהול תהליך כמובילי שינוי.



- **אפשרויות הפעולה העומדות בפני השלטון המקומי הן רבות ומגוונות.**
- **הצלחת התהליך תלויה בפרטים המרכיבים את הארגון.**

הרפרנט העירוני כגורם מרכזי בהובלת התהליך



ריכוז ועדת ההיגוי העירונית - דגשים

■ הרכב ועדת ההיגוי

לשפר כל העת את הרכב הועדה על מנת להגיע למקסימום תפוקות והשפעה בתוך העירייה ומחוצה לה.

■ כינוס הועדה במועדים תכופים וקבועים

לפחות אחת לחודשיים.

■ הצבת יעדי ביניים ומשימות לביצוע

בדיקת העמידה ביעדים בין פגישה לפגישה לקידום מיידית של פרויקטים ולשימור המחויבות לתהליך.

הובלת התהליך מול אגפי העירייה - דגשים

- **לרתום אנשי מפתח בעירייה לטובת קידום הפרויקט.** דוברות, חינוך, גזבר, מחלקה משפטית, מהנדס.

- **לערב את עובדי העירייה בתהליך** לעדכן באופן שוטף, לקיים ימי עיון, הכשרות, חלוקת משימות וכו'.

- **לאסוף 'שותפים לדרך'** עוד אדם ועוד אדם = כוח מוביל ומשפיע בעירייה.

הובלת התהליך מול ההנהלה - דגשים

- **לחתור לחיזוק מעורבות ראש העיר והמנכ"ל בתהליך.** לעדכן בהתקדמות, להזמין למפגשי ועדת ההיגוי, להציג תוצאות.
- **לדבר ב"שפה כלכלית"** להציג פרויקטים במונחים של 'רווחים', 'חסכון' ו'מינוף כלכלי'.
- **להציג דוגמאות להצלחות ואת הדרך להשגתן** דגש על 'מיתוג העיר' והפיכתה למוקד משיכה מניסיון המוצלח של ערים אחרות בעולם.



ניהול והנחיית צוות-הייעוץ המקצועי - דגשים

- **לנהל את הצוות ולא להיפך**
לקבוע לו"ז, לתאם מפגשי עדכון, לנהל ההתנהלות מול גורמים שונים בעירייה ומחוצה לה ועוד.
- **להגדיר ולדרוש תוצרים מיטביים**
דרישת תוצרים ברמה גבוהה התואמים את מאפייניה של העיר.
- **לדאוג לשימור והטמעת הידע המקצועי**
בעירייה. להביא למצב בו העירייה מסוגלת לנהל וליישם את התהליך ללא ליווי של צוות-ייעוץ חיצוני.



תזכורת- 2020 כבר כאן!

■ היעד: 20% הפחתה עד 2020!

■ הזמן שנותר: 10 שנים בלבד!

■ ארגז הכלים הקיימים: זה מה יש!

אז מה עושים? עושים מהר...

1. להאיץ השלמתה והפעלתה של תוכנית האב העירונית:

אישור התכנית ותיקצובה – במהלך 2010;
הפעלתה – החל מתחילת 2011.

2. לתקצב ולהפעיל פרויקטים נקודתיים, במקביל להכנת תוכנית האב.

3. להעלות מודעות ולפעול לשינוי התנהלות בארגון ובקרב ציבור התושבים.

בהצלחה !